

#### **Ziel**

Unternehmerische Entscheidungen können nur auf der soliden Kenntnis betriebswirtschaftlicher Auswertungen sinnvoll getroffen werden. Hierfür ist die Auswertung betrieblicher Kennzahlen von zentraler Bedeutung.

Das Seminar vermittelt ihnen grundlegende Kenntnisse zur Herkunft, Analyse und Interpretation betrieblicher Kennzahlen.

Mit der Anwendung der vermittelten Methoden sollen sie befähigt werden, das Betriebsergebnis zu verbessern, positive und negative Entwicklungen des Unternehmens frühzeitig zu erkennen, operative und strategische Entscheidungen in ihrer Wirkung auf das Unternehmen schon im Vorfeld zu beurteilen.

#### **Seminarmethodik**

Die Veranstaltung wird als Seminar gestaltet. Die Vermittlung der Lerninhalte erfolgt durch Lehrvortrag mit Diskussion, die Verwendung praxisnaher Beispiele und Gruppenarbeit. Praktische (PC-) Übungen an Fallbeispielen und der Erfahrungsaustausch ergänzen das Programm.

#### **Veranstaltungsort**

Heimvolkshochschule am Seddiner See e.V.  
Seeweg 2  
14554 Seddiner See

#### **Referent**

Lennart Pötting,  
LBB Niederlassung, Göttingen

#### **Seminarablauf\***

##### **Dienstag, 08.03.2022**

09.00 Uhr

Eröffnung des Seminars und Begrüßung

09.00 - 10.30 Uhr

##### **Zusammensetzung betrieblicher Kennzahlen**

- Kapitalstruktur
- Vermögensstruktur
- Anlagendeckung

10.30 - 12.00 Uhr

##### **Analyse betrieblicher Kennzahlen**

- Rentabilität
- Liquidität
- Stabilität

Mittagspause

12.00 - 13.00 Uhr

13.00 - 15.30 Uhr

##### **Interpretation betrieblicher Kennzahlen**

- Gewinnentwicklung
- Cashflow
- Eigenkapitalentwicklung

15.30 - 16.00 Uhr

Kaffeepause

16.00 - 18.00 Uhr

##### **Fremdbetriebsanalyse**

18.00 Uhr

Abendessen mit anschließendem Erfahrungsaustausch

#### **Mittwoch, 09.03.2022**

07.15 - 08.00 Uhr

Frühstück

08.00 – 10.30 Uhr

#### **Quellen des Erfolges**

- Ertragswert eines Unternehmens
- Kapitalwert eines Unternehmens
- Erfolgsrechnung

10.30 – 12.00 Uhr

#### **Strategische und operative Planung**

- Unternehmensplanung
- Strategisches Management
- Mitteleinsatz
- Erfolgskontrolle

12.00 - 13.00 Uhr

Mittagspause

13.00 - 16.00 Uhr

#### **Kommunikation mit dem Steuerberater**

- Vorbuchung
- Steuerrückstellungen
- Vorausschau

16.00 - 16.15 Uhr

Seminarbewertung und Abreise

\*Änderungen am Ablauf des Seminars sind vorbehalten